



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE JUJUY
MINISTERIO DE HACIENDA Y FINANZAS
CONTADURIA DE LA PROVINCIA

“2021 Año del Bicentenario del Día Grande de Jujuy”

CIRCULAR N° 014 -C.P./2021

MEDIDAS SALARIALES MES DE JUNIO/2.021.

En razón de las medidas salariales dispuestas por el Ejecutivo Provincial para el ejercicio vigente, para los haberes del mes de JUNIO/2.021, deberá observarse lo siguiente:

- **BONIFICABILIDAD DE CONCEPTOS:** Para los escalafones de la ley N°3.161, N° 4.413, N° 4.418, Unidad de Control Previsional, Legislatura, Tribunal de Cuentas y Poder Judicial continuar con la incorporación al concepto Adicional No Remunerativo Bonificable Dec. N° 4.371-HF-09 (gris) de la quinta cuota del monto del Suplemento No Remunerativo No Bonificable por persona, Dec. N° 3.431-H-2.013 (cod.1.950).
- **REMUNERATIVIZACION Y BONIFICABILIDAD DE CONCEPTOS:** Para el Personal de las Fuerzas de la Seguridad continuar con la incorporación al Concepto Adicional Remunerativo Bonificable de la quinta cuota del monto del Suplemento No Remunerativo No Bonificable por persona.
- **MINIMO SALARIAL:** Recordar que por Resolución N° 04/2.021 del Ministerio de Trabajo de la Nación se oficializo que el monto del Salario Mínimo Vital y Móvil que debe percibir un trabajador mensualizado que cumple la jornada legal completa de Trabajo para el presente mes de JUNIO/2.021 será de pesos veinticinco mil quinientos setenta y dos (\$25.572,00).
- **ADICIONAL POR RESPONSABILIDAD PROFESIONAL - DECRETO N° 3.365-HF-2.021:** Para los escalafones de la ley N° 4.413 y N° 4.418 llevar a partir del mes de JUNIO/2.021 al cincuenta y cinco por ciento (%55) el valor del Adicional por Responsabilidad Profesional.
- **ADICIONAL POR DESEMPEÑO – ADICIONAL POR ATENCION:** De conformidad a la medida salarial citada y a lo previsto por los Decretos N° 5.415-HF-17 y N° 5.416-S-2.017 el valor a partir de Junio/21 de la GUARDIA MEDICA DEL INTERIOR y de los ADICIONALES POR DESEMPEÑO Y POR ATENCION de establecer conforme se detalla en el ANEXO I adjunto a la presente.

SAN SALVADOR DE JUJUY, 03 de Junio de 2.021.-

SAM/aeh.




C.P.N. SALVADOR ARMANDO MEYER
CONTADOR DE LA PCIA.

ANEXO I

"ADICIONAL POR DESEMPEÑO" LEY 4413 - "ADICIONAL POR ATENCION O DESEMPEÑO" LEY 4135

CON ESCALA SALARIAL JUNIO/21 (SOBRE CAT."A")			jun-21
CALCULO GUARDIA MEDICA DEL INTERIOR			
REM.BON."A"	19769,01	COD.1770	4933,46
VALOR G.M.I	5930,70		1480,04
VALOR TOTAL G.M.I	7410,74		7410,74

LEY 4413	
SISTEMA DE MODULO POR DESEMPEÑO	
CATEGORIAS "A" 100%	\$ 7.410,74
CATEGORIAS "B" 80%	\$ 5.928,59
CATEGORIAS "C" 60%	\$ 4.446,44

LEY 4135	
SISTEMA DE MODULOS DE ATENCION Y DESEMPEÑO	
VALOR MODULO	\$ 7.410,74

CATEGORIA	ADICIONAL POR DESEMPEÑO
A-5	\$ 7.410,74
A-4	\$ 11.116,11
A-3	\$ 11.116,11
A-2	\$ 14.821,48
A-1	\$ 14.821,48
B-5	\$ 5.928,59
B-4	\$ 8.892,89
B-3	\$ 8.892,89
B-2	\$ 11.857,18
B-1	\$ 11.857,18
C-5	\$ 4.446,44
C-4	\$ 6.669,67
C-3	\$ 6.669,67
C-2	\$ 8.892,89
C-1	\$ 8.892,89

CATEGORIA	"ADICIONAL POR ATENCION O DESEMPEÑO"
E	\$ 7.410,74
D	\$ 11.116,11
C	\$ 11.116,11
B	\$ 14.821,48
A	\$ 14.821,48




C.P.N. SALVADOR ARMANDO MEYER
 CONTADOR DE LA PCIA.



“2021 Año del Bicentenario del Día Grande de Jujuy”

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE JUJUY
MINISTERIO DE HACIENDA Y FINANZAS
CONTADURIA DE LA PROVINCIA

PERSONAL JORNALIZADO – DECRETO N° 2.889-HF-2.021

JUNIO/2.021

<u>CONCEPTO</u>	<u>VALOR JORNAL 8 HS.</u>	<u>VALOR JORNAL 6 HS.</u>	<u>VALOR JORNAL 4 HS.</u>
Sueldo	\$ 483,74	\$ 362,80	\$ 241,87
Adicional Rem. Bon. Conv.- Decreto N° 9175-HF-19 (2) VER OBSERVACIONES	\$ 87,38	\$ 65,54	\$ 43,69
Adicional Remunerativo Bonificable Antigüedad	\$ 25,20	\$ 18,90	\$ 12,60
Adicional Remunerativo No Bonificable	\$ 74,08	\$ 55,56	\$ 37,04
Adicional No Remunerativo Bonificable	\$ 139,64	\$ 104,73	\$ 69,82
Suplemento No Remunerativo No Bonificable	\$ 4,96	\$ 3,72	\$ 2,48
Suplemento NRRB – Dec. 3431-H-13 (1) POR PERS.VER OBSERVACIONES			

ACLARACIONES

La Remuneración que surja de la aplicación de la escala precedente deberá compararse con el Valor del Mínimo Salarial vigente indicado en el Punto 3 precedente proporcional a la jornada laboral y en caso de corresponder se les abonará un suplemento NRRB – MINIMO SALARIAL – hasta alcanzar el valor mencionado.

(1) OBSERVACIONES:

a) Para el caso de que el agente detente **UNO** o **más** Cargos compatibles, el Suplemento NRRB por persona – Decreto N° 3.431-H-13 se deberá liquidar **UNA (1)** sola vez, según el siguiente orden de preferencia:

1. Municipios
2. Centros de Liquidación propios (Circular N° 06).
3. Centro de Liquidación del Ministerio de Hacienda.
4. Institutos Subvencionados.

b) Este concepto **NO** debe ser incluido como Base de Cálculo para la Liquidación de las **ASIGNACIONES FAMILIARES**.

(2) OBSERVACIONES: el **Suplemento Remunerativo Bonificable Conversión Decreto N° 9.175-HF-19** es de carácter personal; por ende, todo agente que detente **DOS (2)** o **más** cargos compatibles, tales Suplemento deberán liquidarse en un solo cargo, respetándose el mismo orden de preferencia que el indicado en la **OBSERVACIÓN (1)**.

SAN SALVADOR DE JUJUY, 3 de Junio de 2.021.-

SAM/eah.

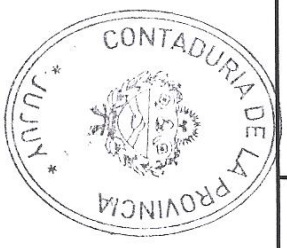


C.P.N. SALVADOR ARMANDO MEYER
CONTADOR DE LA PCIA.

ESCALA SALARIAL ESCALAFON GENERAL VIGENTE A PARTIR DE JUNIO 2021 (DEC. N° 2888-HF-21).-

CATEGORIA	D.A 1748-H-12	D.A 1748-H-12	AD.REM.BON.	TOTAL	D.A 1748-H-12	TOTAL	D.A 1748-H-12	COD. 1850	TOTAL	TOTAL
	SUELDO	ADIC.REM.BON P/ANTIG.6362-H-06	CONV.PER. (BLANQUEO)	REM.BONIFIC. (SIN AD.BON.ANT)	ADIC.REM. NO BON.	REMUNER.	ADIC.NO REM. BON.4371-H-09	SUP.NO REM.NO BON	REMUNERATIVO	TOTAL
24	15094,04	629,99	4526,46	19620,50	1616,76	21867,24	5818,76	112,34	5931,09	27798,34
23	14693,02	629,99	4186,07	18879,09	1616,76	21125,83	5490,86	112,34	5603,19	26729,02
22	14490,35	629,99	4013,94	18504,28	1616,76	20751,03	5325,08	112,34	5437,41	26188,44
21	14206,46	629,99	3773,02	17979,48	1616,76	20226,23	5092,99	112,34	5205,33	25431,55
20 a	14084,81	629,99	3669,73	17754,54	1616,76	20001,29	4993,50	112,34	5105,84	25107,13
20	13882,04	629,99	3497,66	17379,71	1616,76	19626,45	4827,74	112,34	4940,07	24566,52
19	13868,50	629,99	3486,18	17354,68	1616,76	19601,42	4816,67	112,34	4929,01	24530,43
18	13289,22	629,99	3148,35	16437,56	1793,13	18860,68	4437,34	121,16	4558,50	23419,17
17	13220,16	629,99	3089,68	16309,84	1793,13	18732,95	4380,85	121,16	4502,00	23234,96
16	13033,97	629,99	2931,65	15965,62	1793,13	18388,74	4228,61	121,16	4349,77	22738,51
15	12897,32	629,99	2815,63	15712,95	1793,13	18136,07	4116,85	121,16	4238,01	22374,08
14	12885,25	629,99	2805,40	15690,65	1793,13	18113,77	4107,00	121,16	4228,15	22341,92
13	12877,70	629,99	2799,03	15676,73	1793,13	18099,84	4100,85	121,16	4222,01	22321,85
12	12846,11	629,99	2772,25	15618,35	1793,13	18041,47	4075,05	121,16	4196,21	22237,68
11	12782,74	629,99	2769,75	15552,50	1851,92	18034,40	4054,68	124,10	4178,77	22213,18
10	12778,22	629,99	2765,89	15544,11	1851,92	18026,02	4050,96	124,10	4175,06	22201,08
9	12664,03	629,99	2669,02	15333,06	1851,92	17814,96	3957,64	124,10	4081,73	21896,70
8	12664,03	629,99	2669,02	15333,06	1851,92	17814,96	3957,64	124,10	4081,73	21896,70
7	12318,63	629,99	2375,81	14694,44	1851,92	17176,35	3675,20	124,10	3799,29	20975,64
6	12318,63	629,99	2375,81	14694,44	1851,92	17176,35	3675,20	124,10	3799,29	20975,64
5	12318,63	629,99	2375,81	14694,44	1851,92	17176,35	3675,20	124,10	3799,29	20975,64
4	12318,63	629,99	2375,81	14694,44	1851,92	17176,35	3675,20	124,10	3799,29	20975,64
3	12243,59	629,99	2312,09	14555,68	1851,92	17037,59	3613,82	124,10	3737,92	20775,51
2	12168,44	629,99	2248,31	14416,75	1851,92	16898,65	3552,38	124,10	3676,47	20575,13
1	12093,40	629,99	2184,58	14277,98	1851,92	16759,89	3491,00	124,10	3615,10	20374,99

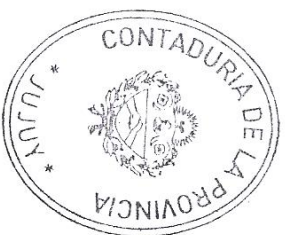
VALOR ANTIGÜEDAD POR AÑO **782,67** 14907,97



P.N. SALVADOR ARMANDO MEYER
CONTADOR DE LA PCIA

PROFESIONALES 4413 - 4418 - 5498 REMUNERACIONES JUNIO 2021 - DEC. Nº 2893-HF-2021.-

CODIGO LIQ.	DECRETO	CATEGORIA	30	250	TOTAL	1520		1120		TOTAL	TOTAL REMUNER	1770		1930		1850		TOTAL	TOTAL
						DAC.1749-H-12	AD.REM.NO BON	AD.RESP. PROF.	NO BONIFICABL			DAC.1749-H-12	AD.MOR VAR.R.PROF	SUPLEMENTO	REMUNERATIVO				
A-5	E	24315,97	3786,25	28102,21	1126,83	15456,22	16583,05	44685,26	7411,77	4076,48	56,34	11544,59	56229,85						
A-4	D	22550,99	3430,42	25981,42	1126,83	14289,78	15416,61	41398,02	6781,02	3729,56	56,34	10566,93	51964,95						
A-3	C	20406,98	2998,23	23405,21	1126,83	12872,87	13999,70	37404,91	6014,91	3308,20	56,34	9379,45	46784,36						
A-2	B	18766,43	2667,53	21433,96	1126,83	11788,68	12915,51	34349,47	5428,66	2985,76	56,34	8470,76	42820,23						
A-1	A	17380,87	2388,14	19769,01	1126,83	10872,96	11999,79	31768,80	4933,46	2713,40	56,34	7703,21	39472,01						
B-5		23306,17	3582,70	26888,87	1126,83	14788,88	15915,71	42804,57	7050,94	3878,01	56,34	10985,29	53789,87						
B-4		21541,20	3226,87	24768,07	1126,83	13622,44	14749,27	39517,33	6420,18	3531,10	56,34	10007,62	49524,95						
B-3		19524,49	2820,32	22344,82	1126,83	12289,65	13416,48	35761,30	5699,53	3134,74	56,34	8890,61	44651,91						
B-2		18011,50	2515,25	20526,75	1126,83	11289,71	12416,54	32943,30	5158,81	2837,35	56,34	8052,50	40995,80						
B-1		16750,11	2260,98	19011,09	1126,83	10456,10	11582,93	30594,03	4708,06	2589,43	56,34	7353,83	37947,85						
C-5		22675,41	3455,54	26130,95	1126,83	14372,02	15498,85	41629,80	6825,53	3754,04	56,34	10635,91	52265,71						
C-4		21162,55	3150,51	24313,06	1126,83	13372,18	14499,01	38812,07	6284,87	3456,68	56,34	9797,89	48609,97						
C-3		19145,46	2743,93	21889,39	1126,83	12039,16	13166,00	35055,39	5564,09	3060,25	56,34	8680,69	43736,07						
C-2		17632,60	2438,89	20071,49	1126,83	11039,32	12166,15	32237,65	5023,43	2762,89	56,34	7842,67	40080,31						
C-1		16370,70	2184,58	18555,29	1126,83	10205,41	11332,24	29887,52	4572,57	2514,92	56,34	7143,83	37031,36						
A-24HS		13904,70	1910,50	15815,20	901,46	8698,36	9599,82	25415,02	3946,77	2170,72	45,07	6162,57	31577,59						



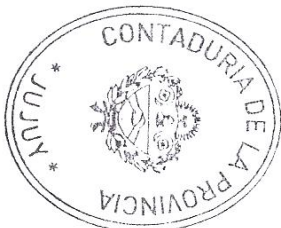
C.P.N. SALVADOR ARMANDO MEYER
CONTADOR DE LA PCIA.

ESCALAFON DEL PERSONAL DE LAS FUERZAS DE SEGURIDAD - ESCALA VIGENTE A JUNIO/2021 - DECRETO Nº2891-HF-2021

PERSONAL SUPERIOR																	
CODIGOS	Cargo	Sueldo	Riesgo	Dedicacion	Responsab	Riesgo	Adicional	Remune	Dedicacion	Adicional	Uniforme	Ad. Re. No	Adicional	880	1.950	Total	TIEMPO
		10	70	80	100	90	280	680	810	660	770	880	SUP NO REM. N	1.950	MINIMO		
Policia	Peritenciarario	Basico	Profesional	Especial	Funcional	Nocturno	Remunerat	Basica	Exclusiva	Product	Adicional	Bonificable	Relatiarq				\$10
Comisario General	Inspector General	\$ 951,75	\$ 239,68	\$ 237,94	\$ 333,11	\$ 611,63	\$ 43,291,38	\$ 45,665,49	\$ 25,116,02	\$ 9,133,10	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 25,116,02	\$ 110,205,17	\$ 11,370,33		
Comisario Mayor	Prefecto	\$ 883,70	\$ 239,68	\$ 220,93	\$ 265,11	\$ 584,59	\$ 40,664,58	\$ 42,858,59	\$ 23,572,22	\$ 8,571,72	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 18,857,78	\$ 92,551,63	\$ 6,381,21		
Comisario Inspe	SubPrefecto	\$ 838,65	\$ 239,68	\$ 209,66	\$ 209,66	\$ 572,25	\$ 38,503,91	\$ 40,973,81	\$ 22,535,60	\$ 8,194,76	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 15,774,92	\$ 85,755,42	\$ 6,796,21		
Oficial Inspector	Alcade Mayor	\$ 778,92	\$ 239,68	\$ 194,73	\$ 155,78	\$ 517,46	\$ 36,397,12	\$ 38,283,69	\$ 21,056,03	\$ 7,656,74	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 13,686,42	\$ 82,183,27	\$ 3,572,15		
Comisario	Alcade	\$ 751,22	\$ 239,68	\$ 187,81	\$ 112,68	\$ 512,95	\$ 35,268,13	\$ 37,072,47	\$ 20,389,86	\$ 7,414,49	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 12,233,91	\$ 77,532,66	\$ 4,650,61		
SubComisario	SubAlcade	\$ 710,98	\$ 239,68	\$ 177,75	\$ 106,65	\$ 504,88	\$ 34,042,84	\$ 35,762,78	\$ 19,680,53	\$ 7,156,56	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 9,840,26	\$ 59,583,82	\$ 17,948,84		
Oficial Principal	Adjudor Principal	\$ 611,76	\$ 239,68	\$ 152,94	\$ 106,65	\$ 410,00	\$ 29,734,92	\$ 31,149,30	\$ 17,132,12	\$ 6,229,86	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 5,957,91	\$ 57,204,22	\$ 2,379,60		
Sub-Inspector	Adjudor	\$ 577,12	\$ 239,68	\$ 144,28	\$ 139,03	\$ 371,10	\$ 28,457,35	\$ 29,789,53	\$ 16,384,24	\$ 5,957,91	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 5,836,27	\$ 4,430,00	\$ 56,139,92	\$ 1,064,30	
Ayudante	Subadjudor Aux	\$ 556,12	\$ 239,68	\$ 134,05	\$ 134,05	\$ 369,44	\$ 27,877,09	\$ 29,181,36	\$ 16,049,75	\$ 5,836,27	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 5,557,56	\$ 4,430,00	\$ 54,573,86	\$ 1,566,06	
PERSONAL SUB-ALTERNO																	
Sub-Of. Mayor	Ayte. Mayor	\$ 676,06	\$ 239,68	\$ 169,02	\$ 169,02	\$ 451,99	\$ 31,847,66	\$ 33,384,41	\$ 18,361,42	\$ 6,676,88	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 12,736,15	\$ 76,231,40	\$ 5,786,88		
Sub-Of. Ppal	Ayte. Ppal.	\$ 619,97	\$ 239,68	\$ 154,99	\$ 154,99	\$ 419,25	\$ 30,040,34	\$ 31,474,23	\$ 17,310,83	\$ 6,294,85	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 10,292,07	\$ 70,444,52	\$ 5,786,88		
Sgto. Ayudante	Ayte. 1ra.	\$ 580,58	\$ 239,68	\$ 145,15	\$ 145,15	\$ 385,80	\$ 28,685,66	\$ 30,036,87	\$ 16,520,28	\$ 6,007,37	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 8,185,05	\$ 65,822,10	\$ 4,622,42		
Sargento Primero	Ayte. 2da	\$ 554,18	\$ 239,68	\$ 138,55	\$ 138,55	\$ 378,21	\$ 27,898,42	\$ 29,209,04	\$ 16,064,97	\$ 5,841,81	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 6,367,57	\$ 62,555,92	\$ 3,366,18		
Sargento	Ayte. 3ra	\$ 524,10	\$ 239,68	\$ 131,03	\$ 131,03	\$ 340,73	\$ 26,764,25	\$ 27,999,79	\$ 15,389,88	\$ 5,599,96	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 5,407,16	\$ 54,072,16	\$ 8,483,76		
Cabo Primero	Ayte. 4ta	\$ 506,42	\$ 239,68	\$ 126,61	\$ 126,61	\$ 324,47	\$ 26,149,46	\$ 27,347,01	\$ 15,040,85	\$ 5,469,40	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 5,292,80	\$ 52,929,80	\$ 1,142,37		
Cabo	Ayte. 5ta	\$ 492,47	\$ 239,68	\$ 123,12	\$ 123,12	\$ 324,37	\$ 25,762,45	\$ 26,942,09	\$ 14,818,15	\$ 5,388,42	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 5,221,19	\$ 52,221,19	\$ 708,61		
Agente	Subayudante	\$ 479,35	\$ 239,68	\$ 119,84	\$ 119,84	\$ 306,10	\$ 25,253,65	\$ 26,398,62	\$ 14,519,24	\$ 5,279,72	\$ 4,430,00	\$ 642,54	\$ 5,127,012	\$ 51,270,12	\$ 951,07		

Remunerativo		No Remunerativo	
Cargo	Sueldo Basico	Bonif. Antigu. Adc. Rem. Bonif.	SUP. NRRB. F.S. ADICIONAL NO REM. AD. NO REM. V. REM. BAS.
Director General	\$ 32,899,58	\$ 61,902,82	\$ 81,735,27
Sub-Dir. General	\$ 28,164,94	\$ 54,304,42	\$ 72,420,49
			SUP. NRRB. F.S. \$ 0,00
			ADICIONAL NO REM. \$ 0,00
			AD. NO REM. V. \$ 0,00
			REM. BAS. \$ 114,654,85
			\$ 100,585,43

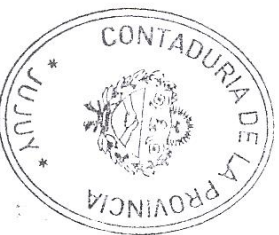
TITULO	COEFICIENTE	MONTO
UNIV 5 AÑOS	20%	\$ 10,559,45
UNIV 4 AÑOS	80%	\$ 8,447,56
TERCIARIO	61%	\$ 6,441,26
SECUNDARIO	45%	\$ 4,751,75
PRIMARIO	17%	\$ 1,795,11
ANTIGÜEDAD		\$ 913,31



S.P.N. SALVADOR ARMANDO MEYER
CONTADOR DE LA PCIA.

REMUNERACIONES JUNIO 2.021 UNIDAD DE CONTROL PREVISIONAL DEC N° 2888-HF-2021

Categ	Descripción Categoría	Sueldo Básico	Adicional Rem. Bon. conversión	Adicional Rem. Bon. p/ Antigüedad D.A. 6362-H-06	Adicional Remunerativo No Bonificable	Adicional No Remunerativo Bonificable D.A.4371-H-09	Suplemento No Remunerativo No Bonificable
1	GERENTE GENERAL	21667,03	6929,59	629,99	1616,76	8961,08	112,34
24	SUB-GERENTE GENERAL	19500,33	6236,63	629,99	1616,76	8064,98	112,34
2	GERENTE DEPARTAMENTAL	20448,16	6334,58	629,99	1616,76	8301,64	112,34
3	JEFE DE DEPARTAMENTOS	18987,89	5608,50	629,99	1616,76	7496,94	112,34
4	JEFE DE DIVISION	18006,66	5052,96	629,99	1616,76	6888,04	112,34
5	JEFE DE SECCION TECNICA	17204,80	4583,55	629,99	1616,76	6374,91	112,34
7	TECNICO I	16037,40	3900,15	629,99	1616,76	5627,85	112,34
8	TECNICO II	15773,78	3745,82	629,99	1616,76	5459,14	112,34
9	TECNICO III	15539,84	3608,87	629,99	1616,76	5309,44	112,34
10	TECNICO IV	15130,29	3369,11	629,99	1616,76	5047,35	112,34
11	TECNICO V	14720,60	3129,28	629,99	1616,76	4785,17	112,34
12	AUXILIAR I	15193,42	3406,07	629,99	1616,76	5087,75	112,34
13	AUXILIAR II	14665,36	3096,94	629,99	1616,76	4749,83	112,34
14	AUXILIAR III	14443,06	2966,80	629,99	1616,76	4607,57	112,34
15	AUXILIAR IV	14217,02	2834,48	629,99	1616,76	4462,92	112,34
16	AUXILIAR V	14027,09	2723,29	629,99	1616,76	4341,38	112,34
17	MAYORDOMO	15074,78	3336,62	629,99	1616,76	5011,83	112,34
20	ORDENANZA I	14099,85	2765,89	629,99	1616,76	4387,94	112,34
21	ORDENANZA II	13915,41	2657,91	629,99	1616,76	4289,90	112,34



C.P.N. SALVADOR ARMANDO MEYER
CONTADOR DE LA PCIA.